

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΠΡΟΛΟΓΟΣ	11
ΠΡΟΛΟΓΙΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ του συγγραφέα	15
Πρώτο κεφάλαιο: <i>Πόλεμος, Κατοχή και Απελευθέρωση</i>	21
Προετοιμασία για πόλεμο 21 ~ Η Εθνική Τράπεζα στον Πόλεμο 24 ~ Η οικονομία της Κατοχής 30 ~ Αρχή επέλασης στους πόρους των τραπεζών 35 ~ «Από την θύελλαν εις την οποίαν ευρισκόμεθα μόνο διά της πολιτικής ταύτης θα σωθώμεν»: η πολιτική του Ζαβιτζιάνου 45 ~ Το προσωπικό της Εθνικής κατά τον Πόλεμο και την Κατοχή 55 ~ «Αντικείμενον αρπακτικής διαθέσεως και επιβουλής»: οι ξένες πιέσεις και η μάχη των χρεογράφων 64 ~ Ακόμα ένα βαρύ πλήγμα: η υποχρεωτική αύξηση μετοχικού κεφαλαίου 72 ~ Μια «αληθώς ανάρμοστος» επέμβαση: οι δοτές διοικήσεις Μερκούρη και Λυμπέρη 76 ~ «Με απειλάς κατά της ζωής των»: η μάχη των χρεογράφων συνεχίζεται 81 ~ «Εκ των δύο προκειμένων κακών...»: οι επιτακτικές ανάγκες ρευστότητας 91 ~ Ο φόβος των ευθυνών: η κατάπτωση στο τελικό της στάδιο 96 ~ Προς έναν κριτικό απολογισμό 104	
Δεύτερο κεφάλαιο: <i>Εμφύλιος και μεταπολεμική ανασυγκρότηση (1944-52)</i>	109
1. <i>Μετά την Απελευθέρωση: στη δίνη του ανεξέλεγκτου πληθωρισμού (1944-46)</i> 109 ~ Η Εθνική Τράπεζα μετά την Απελευθέρωση 112 ~ Η σύγκρουση για τη νομισματική σταθεροποίηση 116 ~ Η εύθραυστη σταθεροποίηση του 1946 και η ίδρυση της Νομισματικής Επιτροπής 125 ~ Κατάρρευση της χρηματοπιστωτικής διαμεσολάβησης: το τραπεζικό σύστημα στην περίοδο της νομισματικής αστάθειας 129 ~ Οργάνωση και προσωπικό της Τράπεζας 139	
2. <i>Μετά τον υπερπληθωρισμό: Η διαχείριση των αμερικανικών κονδυλίων και η περίοδος της ανασυγκρότησης (1947-52)</i> Η αμερικανική βοήθεια και η εμπέδωση της Νομισματικής Επιτροπής 152 ~ «Αντενδείκνυται... πάσα χορήγησης πολυετών δανείων»: το ζήτημα της μακροπρόθεσμης πίστης 163 ~ «... Οι άνθρωποι τρελλάθηκαν!»: η διαχείριση των κονδυλίων Marsall και η παράκαμψη της Εθνικής 170 ~ Απώλεια ενός ακόμα προνομίου: οι υποχρεωτικές καταθέσεις των νομικών προσώπων 183 ~ Συμπερασματικά 191	

Τρίτο κεφάλαιο: Δεκαετία του '50: η δύσκολη είσοδος στη μεταπολεμική ανάπτυξη

193

Από τον αποπληθωρισμό στην ανάπτυξη μέσω σταθεροποίησης: η δεκαετία του '50 και το ορόσημο του 1953 193 ~ «... Δεν εννοεί να αποσπάσει τους όνυχάς του από το σκελετωμένον σώμα της ατυχούς αυτής Τραπεζής»: η Εθνική πριν από τη συγχώνευση 199 ~ «Η νομισματική μας πολιτική δεν είναι δυνατόν να προσαρμοσθή προς την ανάγκην καλύψεως των ηυξημένων γενικών σας εξόδων»: ο αποπληθωρισμός και οι παγωμένες πιστώσεις 203 ~ Κορύφωση του δράματος: η επιβολή της συγχώνευσης με την Τράπεζα Αθηνών 209 ~ Αιτίες, αποτίμηση και απολογισμός της συγχώνευσης 215 ~ Η πολιτική της Εθνικής Τράπεζας υπό τη διοίκηση Ηλιάσκου 223 ~ Αρχή επιστροφής στην κανονικότητα: η αντικατάσταση Ηλιάσκου και η επάνοδος Κυριακόπουλου 231 ~ Η Τράπεζα και η πορεία των βιομηχανικών δανείων ανασυγκρότησης κατά τη δεκαετία του '50 237 ~ Ο ανταγωνισμός για τη μακροπρόθεσμη βιομηχανική πίστη: η Εθνική απέναντι στον ΟΧΟΑ 246 ~ «Το μεγαλύτερον από τα έργα της Ανασυγκροτήσεως»: η χρηματοδότηση της εκβιομηχάνισης και ανάπτυξης τη δεκαετία '50 254 ~ Το τραπεζικό σύστημα μετά τη συγχώνευση: από το «μονοπώλιο» στο δυοπώλιο 281 ~ Συμπερασματικά 285

Τέταρτο κεφάλαιο: Δεκαετία του '60: η περίοδος της εδραίωσης

287

Η Τράπεζα στην οικονομική ανάπτυξη 287 ~ Το τραπεζικό σύστημα στο ελληνικό μεταπολεμικό μοντέλο ανάπτυξης 291 ~ Τα όρια και οι παρενέργειες του χρηματοπιστωτικού παρεμβατισμού 299 ~ Υπερδανεισμός και ολιγοπώλια: οι επιπτώσεις των στενών σχέσεων 303 ~ Οι ευμενείς συνέπειες του τραπεζικού ολιγοπωλίου 307 ~ «Δεν είναι νοητόν... να μειοδοτούν ως προς την εφαρμογή των διεθνώς ανεγνωρισμένων... κριτηρίων πιστοδοτήσεως»: Οι κυβερνήσεις του Κέντρου και η Εθνική Τράπεζα 312 ~ Συνέχεια και επιτάχυνση: το οικονομικό πλαίσιο την περίοδο της δικτατορίας 318 ~ Χρηματοδότηση της εκβιομηχάνισης και συμμετοχές σε εταιρείες 327 ~ Τουρισμός, ξενοδοχεία, ακίνητα 340 ~ Βιομηχανική πίστη, επενδυτικές τράπεζες και οι πολιτικές ανάπτυξης της κεφαλαιαγοράς 343 ~ Η Τράπεζα στη ναυτιλία 353 ~ «Διά της απλής πίεσεως ενός πλήκτρου»: οργανωτική αναδιάρθρωση και τεχνολογικός εκσυγχρονισμός της Τράπεζας 355 ~ Το διεθνές δίκτυο της Εθνικής: η επέκταση 362 ~ Συμπεράσματα 366

Πέμπτο κεφάλαιο: 1974-2000: *Επιβράδυνση, κρίση, εξυγίανση, απογείωση* — 371

1. *Επιβράδυνση και κρίση* Η οικονομία της μεταπολίτευσης 371 ~ Η Εθνική Τράπεζα στη μεταπολίτευση 374 ~ Η κρίση της ναυτιλίας 383 ~ Η περίοδος του ΠΑΣΟΚ 384 ~ Προβληματικές επιχειρήσεις και προβλήματα της βιομηχανίας 388 ~ Το ασφυκτικό πλαίσιο των νομισματοπιστωτικών περιορισμών 404 Προβληματική τράπεζα; 407 ~ Οργανωτικές εξελίξεις 1974-89 418 ~ 2. *Εξυγίανση, ανάκαμψη, απογείωση* Το διεθνές πλαίσιο και η χρηματοπιστωτική απελευθέρωση 423 ~ Η δεκαετία του '90: οικονομική προσαρμογή και ανάκαμψη 428 ~ Οι διοικήσεις της Εθνικής Τράπεζας στη δεκαετία του '90 430 ~ Η Τράπεζα και η αγορά του δημόσιου χρέους '80 και '90: το βάρος που μετατράπηκε σε πλεονέκτημα 431 ~ Το χρηματοπιστωτικό σύστημα μετά την απελευθέρωση 440 ~ Η μακρά πορεία της εξυγίανσης χαρτοφυλακίου: από τις προβληματικές στην αποκρατικοποίηση 445 ~ Η προτεραιότητα της κεφαλαιακής ενδυνάμωσης 451 ~ Η κεφαλαιαγορά και η Τράπεζα 457 ~ Ο χρηματοοικονομικός όμιλος: δίκτυο, διεθνοποίηση και η επέκταση στα Βαλκάνια 462 ~ *Επίλογος*: Η Εθνική Τράπεζα στο τέλος του αιώνα 478

ΠΗΓΕΣ - ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ	485
ΕΥΡΕΤΗΡΙΟ	495
ΚΑΤΑΛΟΓΟΣ ΔΙΑΓΡΑΜΜΑΤΩΝ	513
ΚΑΤΑΛΟΓΟΣ ΠΙΝΑΚΩΝ	515